

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Portugal precisa de inteligência, não de obediência

Publicado em 2026-10-15 12:03:00



FC-CHRONIC-NEWS · OPINIÃO

Portugal precisa de inteligência, não de obediência

Um país que prefere silêncio à competência acabará por digitalizar a mediocridade.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- Na administração central portuguesa, apenas 7% dos trabalhadores tinham 18–34 anos em 2023, contra 19% na média da OCDE; 41% tinham 55 ou mais anos, contra 27% na OCDE.
- A Comissão Europeia assinalou em 2025 dificuldades de Portugal na adopção de IA pelas empresas e lacunas persistentes em competências digitais básicas.
- O Banco Mundial identifica competências, motivação, integridade, práticas de gestão e recrutamento como factores centrais do desempenho da força de trabalho pública.

Portugal tem um problema que não se resolve com mais um portal, mais uma plataforma ou mais uma palavra inglesa num PowerPoint: **em demasiadas organizações continua a ser mais confortável contratar obediência do que inteligência.**

Confunde-se disciplina com submissão, lealdade com silêncio e competência com a capacidade de executar instruções sem fazer perguntas incómodas. Contrata-se quem se adapta. Promove-se quem não perturba. E,

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Uma organização precisa de regras, responsabilidade e cadeia de decisão. No Estado, precisa ainda de legalidade, transparência e escrutínio. Nada disso está em causa.

O problema começa quando a hierarquia deixa de organizar a responsabilidade e passa a organizar o pensamento. Quando discordar educadamente é interpretado como deslealdade, a inteligência começa a abandonar a sala — mesmo que as pessoas continuem sentadas nas mesmas cadeiras.

“Quando toda a gente aprende que é mais seguro ficar calada, os erros sobem pela hierarquia intactos.”

O funcionário que pensa não é um problema

Um bom funcionário público não deveria limitar-se a conhecer o procedimento. Deveria ser capaz de perceber

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

não é apenas aquele que cumpre ordens. É aquele que percebe o problema, antecipa riscos, encontra desperdícios e consegue dizer ao chefe: **“há aqui uma maneira melhor de fazer isto.”**

A investigação sobre segurança psicológica nas organizações converge num ponto importante: equipas onde as pessoas conseguem levantar problemas, admitir erros e desafiar ideias sem receio de represálias tendem a aprender melhor. Isso não significa ausência de exigência. Pelo contrário: o contraditório exige argumentos, dados e responsabilidade.

Digitalizar a mediocridade

Portugal fala hoje de inteligência artificial, transformação digital, produtividade e modernização administrativa. Tudo necessário.

Mas nenhuma tecnologia corrigirá uma cultura que penaliza a autonomia intelectual. Podemos digitalizar processos antiquados, automatizar decisões medíocres e colocar inteligência artificial por cima de estruturas incapazes de ouvir inteligência humana.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Contratar cérebros

Portugal precisa de contratar no público e no privado pessoas tecnicamente competentes, curiosas, autónomas e capazes de aprender. Pessoas que saibam cumprir quando é necessário cumprir, mas também questionar quando é necessário questionar.

Um dirigente seguro da sua competência não deveria recluir colaboradores inteligentes. Deveria procurá-los.

Porque o verdadeiro valor de uma organização não se mede pelo número de pessoas que dizem “sim”. Mede-se também pela qualidade daqueles que conseguem dizer “*não concordo — e consigo explicar porquê.*”

Portugal não precisa de mais pessoas treinadas para perguntar “**o que quer que eu faça?**”

Precisa de pessoas capazes de perguntar “**qual é o problema e**

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Parece uma pequena diferença.

Talvez seja a diferença entre um país que administra eternamente o presente e outro que finalmente começa a construir o futuro.

Nota Editorial

Esta crónica é um texto de opinião. A crítica não é dirigida à existência de hierarquias, regras ou deveres funcionais, indispensáveis no sector público e privado, mas à cultura organizacional que confunde conformidade intelectual com competência. Os dados citados servem para enquadrar desafios de renovação, competências, inovação e gestão; não demonstram, por si só, que qualquer organização portuguesa recruta com base em “obediência”.

Referências

1. OCDE — Government at a Glance 2025: Portugal
2. Comissão Europeia — Portugal 2025 Digital Decade Country Report
3. World Bank — Public Workforce Performance and Prosperity
4. Harvard Business Review — What People Get Wrong About Psychological Safety

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Francisco Gonçalves

Fragmentos do Caos

Coautoria editorial e investigação: **Augustus Veritas — AI Assistant**

FC-Chronic-News · canonical · 11-10-2026

 [GitHub Pages](#)

 [CodeBerg Pages](#)



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) · [Ebooks](#) · [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)