

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A Rotunda do Conformismo

Publicado em 2026-10-27 14:39:00



A Rotunda do Conformismo

Portugal não está parado. Está demasiadas vezes a circular, confundindo movimento com mudança.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

prudência, estabilidade, consenso, maturidade institucional. O problema começa quando essas virtudes deixam de proteger aquilo que funciona e passam a proteger aquilo que já devia ter mudado.

Portugal tem uma relação curiosa com a mudança.

Fala muito dela.

Faz congressos sobre ela.

Cria programas, estratégias, observatórios e comissões para a estudar.

Depois entra numa rotunda.

E fica lá.

O país que circula

Na política portuguesa, quase tudo parece mexer.

Mudam os governos.

Mudam os ministros.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Mudam os nomes das reformas.

Mas demasiadas vezes permanece intacta a estrutura que produziu o problema.

É uma espécie de movimento sem deslocação.

Como numa rotunda.

Estamos sempre a andar.

Nunca chegamos a lado nenhum.

E, pior ainda, convencemo-nos de que o simples facto de circular já constitui progresso.

Sempre fizemos assim

Talvez o conformismo português possa ser resumido numa frase:

“Sempre fizemos assim.”

É uma expressão extraordinária.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Sempre foi assim.

Uma instituição não funciona?

Sempre funcionou assim.

Uma lei ficou ultrapassada?

Sempre esteve assim.

Uma burocracia já ninguém consegue justificar?

Então deve ser importantíssima.

Em Portugal, a antiguidade de um erro pode acabar por funcionar como certificado de qualidade.

O político prudente

Também cultivámos uma certa ideia de político competente.

Não deve mexer demasiado.

Não deve incomodar demasiados interesses.

Não deve provocar demasiadas rupturas.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Equilibrar.

Acalmar.

Explicar.

E, acima de tudo, evitar criar problemas novos enquanto administra cuidadosamente os antigos.

O resultado é frequentemente aquilo a que chamamos estabilidade.

Uma palavra confortável.

Mas estabilidade e imobilidade não são exactamente a mesma coisa.

Um edifício pode permanecer de pé durante décadas.

Isso não significa que a instalação eléctrica esteja em boas condições.

A coragem das pequenas reformas

Portugal raramente sofre de falta de diagnósticos.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Justiça lenta.

Burocracia.

Demografia.

Habitação.

Saúde.

Educação.

Administração Pública.

A lista muda pouco.

O que muda é o título do relatório.

O grande problema não é descobrir o que está errado.

É aceitar o custo político de mudar aquilo que está errado.

Porque reformar implica contrariar interesses.

Eliminar estruturas.

Mudar hábitos.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

nova estratégia nacional com apresentação em PowerPoint.

O partido acima da ideia

O conformismo também vive dentro dos partidos.

Uma proposta chega do adversário?

Primeiro verifica-se a origem.

Depois decide-se o mérito.

Se veio do lado errado, começam imediatamente as dificuldades técnicas, constitucionais, financeiras, ideológicas e meteorológicas.

A ideia pode até ser razoável.

Mas há um problema grave.

Foi pensada por outra pessoa.

E numa democracia tribal isso pode ser imperdoável.

Assim se perde uma enorme quantidade de inteligência colectiva.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Quem tenta sair da rotunda

Depois aparece alguém a sugerir uma mudança mais profunda.

Simplificar verdadeiramente.

Eliminar processos.

Fundir estruturas.

Digitalizar sem copiar a burocracia antiga para um ecrã.

Avaliar serviços por resultados.

Contratar pela competência.

Responsabilizar pela execução.

Nesse momento começa o alarme.

“É arriscado.”

“Não estão reunidas as condições.”

“É preciso estudar melhor.”

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Traduzido para português corrente.

“Não mexa nisso.”

A pessoa que procura a saída da rotunda passa subitamente a ser considerada imprudente.

Os restantes continuam a dar voltas com enorme experiência institucional.

A verdadeira estabilidade

Mas um país não se torna estável recusando mudar.

Torna-se frágil.

Porque o mundo não espera.

A tecnologia muda.

A economia muda.

A população muda.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

E quanto mais tempo um sistema evita adaptar-se, mais violenta acaba por ser a adaptação quando já não existe alternativa.

O conformismo parece seguro apenas enquanto a realidade permite.

Depois apresenta a factura.

Talvez seja esse o problema

Portugal não está parado.

Essa seria uma descrição injusta.

Trabalha-se.

Discute-se.

Legisla-se.

Planeia-se.

Reforma-se.

Reformula-se.

Reorganiza-se.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Estamos a muitas vezes a circular.

E talvez o maior desafio político português não seja encontrar mais uma estratégia.

Seja encontrar finalmente coragem para escolher uma saída.

Porque um país pode passar décadas numa rotunda.

Pode até chamar-lhe estabilidade.

Mas continua a haver uma diferença bastante importante entre:

andar

e

chegar a algum lado.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

internacionais sobre produtividade, burocracia, justiça e eficiência institucional.

- A OCDE estima que a produtividade laboral portuguesa permanece cerca de 17% abaixo da média da organização e defende simplificação de processos administrativos.
- O FMI considera que elevar o crescimento de médio prazo exige reformas de produtividade, inovação, crescimento empresarial e redução da burocracia.
- A Comissão Europeia continua a acompanhar Portugal em matérias como eficiência da justiça, anticorrupção, transparência legislativa e equilíbrio institucional.
- O problema político descrito nesta crónica não é ausência total de reformas, mas a recorrente distância entre diagnóstico, anúncio, execução e resultado.
- Estabilidade institucional não deve ser confundida com imobilidade; adaptar estruturas pode ser precisamente a condição para preservar estabilidade no longo prazo.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Esta crónica é um texto de opinião. A “rotunda do conformismo” é uma metáfora destinada a descrever a sensação de movimento político e administrativo que nem sempre se traduz em transformação estrutural. Não pretende afirmar que Portugal esteja parado ou que reformas não tenham ocorrido; procura distinguir actividade institucional de mudança efectiva e mensurável.

A OCDE, no *Economic Survey of Portugal 2026*, reconhece que a economia portuguesa tem crescido acima da média da zona euro e que a dívida pública caiu significativamente. Ao mesmo tempo, salienta que a produtividade laboral permanece cerca de 17% abaixo da média da OCDE e identifica processos administrativos complexos, fragmentação e subinvestimento em tecnologia e inovação como obstáculos relevantes. A organização recomenda simplificação administrativa e reformas que favoreçam crescimento empresarial e produtividade.

O Fundo Monetário Internacional apresenta uma leitura semelhante. Na consulta do Artigo IV de Junho de 2026, considera forte a resiliência económica portuguesa, mas afirma que maior

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

eficiência da despesa pública.

O relatório de 2026 da Comissão Europeia sobre o Estado de Direito acompanha igualmente a qualidade e capacidade institucional dos Estados-Membros em áreas como justiça, anticorrupção, pluralismo dos media e equilíbrios de poder. O capítulo português integra esse processo anual de avaliação e recomendações, lembrando que qualidade democrática e capacidade de reforma não se resumem à aprovação de legislação: dependem igualmente de recursos, execução, transparência e acompanhamento.

Isto aconselha alguma prudência perante a ideia de que “nada muda”. Portugal tem realizado reformas e alcançado melhorias importantes em diferentes áreas. O ponto crítico é outro: instituições podem melhorar gradualmente e, simultaneamente, conservar processos, incentivos e estruturas que reduzem a velocidade de adaptação. A crítica ao conformismo deve, por isso, ser dirigida menos à existência de continuidade e mais à incapacidade de distinguir aquilo que merece ser preservado daquilo que já se tornou obstáculo.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

tecnológicas, económicas e demográficas rápidas, preservar instituições exige frequentemente reformá-las. Um país que confunde movimento com transformação pode passar anos extremamente ocupado sem abandonar a mesma rotunda.

Referências credíveis

- OECD — Economic Surveys: Portugal 2026
- International Monetary Fund — 2026 Article IV Consultation with Portugal
- International Monetary Fund — Portugal: 2026 Article IV Staff Report
- European Commission — 2026 Rule of Law Report
- European Commission — 2026 Rule of Law Report: Country Chapters

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

TC-CHRONIC-NEWS

 [GitHub Pages](#)

 [CodeBerg Pages](#)



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)