

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## O País Real e a Governação dos Partidos em Portugal

Publicado em 2026-06-12 15:13:03



### BOX DE FACTOS

- Portugal vive uma distância persistente entre o país oficial dos discursos e o país real dos serviços públicos em dificuldade.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

- As nomeações políticas em sectores essenciais, como a saúde, alimentam a desconfiança dos cidadãos nas instituições.
- A alternância democrática devia corrigir políticas, não substituir clientelas.
- O Estado não pertence aos partidos: pertence aos cidadãos.

## O País Real e a Governação dos Partidos

*Os partidos são necessários à democracia, mas tornam-se perigosos quando confundem representação com ocupação do Estado. O país real espera nas filas, nos hospitais, nas escolas e nos tribunais, enquanto o país oficial muda administrações, distribui cargos e chama a isso normalidade democrática.*

Portugal tem dois países.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

compromissos reformistas, das agendas transformadoras, das promessas com verbos no futuro e das frases onde tudo parece estar “em curso”, “em avaliação”, “em implementação” ou “em articulação”.

Depois há o país real.

O país das urgências entupidas, das consultas adiadas, das escolas envelhecidas, dos tribunais lentos, das repartições opacas, das famílias esmagadas por prestações, dos jovens qualificados a fazer malas, dos idosos abandonados à solidão administrativa, dos pequenos empresários cercados por códigos, plataformas e notificações, dos trabalhadores que produzem muito para receber pouco, dos cidadãos que ainda falam com o Estado como quem fala com uma parede de betão munida de senha electrónica.

Entre estes dois países há uma distância imensa.

E nessa distância prospera a governação dos partidos.

## **A ocupação do Estado**

Não a política no seu sentido mais nobre. Essa é necessária, inevitável e até bela quando ainda se lembra de

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

lugares, trocar administrações, nomear conselhos, substituir uns pelos outros, e depois chamar a isso “normalidade democrática”.

Normalidade democrática, claro. A expressão é útil. Serve para quase tudo. É o ambientador institucional da partidocracia.

O problema português não é apenas ter partidos. Uma democracia precisa de partidos. O problema é termos permitido que os partidos confundissem representação política com direito de ocupação do Estado. Ganham eleições e comportam-se como se recebessem uma escritura temporária sobre a Administração Pública. Mudam equipas, mudam chefias, mudam administrações, mudam prioridades, mudam linguagem, mudam cartazes, mudam fotografias nas paredes. Mas o país real, esse, continua à espera.

Espera no hospital.

Espera no tribunal.

Espera na Segurança Social.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Espera no balcão.

Espera no portal digital que prometia simplificação e acabou por inventar uma nova forma de desespero com autenticação forte.

## A alternância que troca redes

A alternância democrática deveria servir para corrigir políticas, avaliar resultados, melhorar serviços e responsabilizar governos. Mas, em Portugal, demasiadas vezes, a alternância serve para substituir redes. Sai uma clientela, entra outra. Sai uma cor, entra outra. Sai o aparelho dos “nossos”, entra o aparelho dos “nossos” seguintes. O cidadão, esse animal decorativo que paga impostos, observa a dança a partir da fila.

É aqui que a democracia se degrada sem precisar de tanques.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*



Não morre de repente. Vai-se tornando menos séria. Menos exigente. Menos respeitável. Vai criando no cidadão a impressão amarga de que o Estado não é de todos, mas de quem o captura temporariamente. De que a competência conta menos do que a proximidade. De que o mérito é uma palavra simpática para discursos, mas a confiança partidária continua a ser o verdadeiro currículo oculto.

A frase costuma aparecer com delicadeza:

**“É uma pessoa da nossa  
confiança.”**

Como se o país precisasse de confiança partidária e não de competência pública.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Num hospital, a pergunta não devia ser se o gestor é próximo deste ou daquele partido. A pergunta devia ser se sabe gerir um hospital, respeitar profissionais, reduzir tempos de espera, melhorar cuidados, organizar recursos, prestar contas e colocar o doente no centro da decisão.

Mas isso é aborrecido.

Exige avaliação.

Exige métricas.

Exige transparência.

Exige responsabilização.

Exige que se perceba se alguém está ali porque é bom ou porque é útil.

E Portugal tem uma relação difícil com essa distinção. Gosta de competência em teoria, mas desconfia dela na prática. A competência incomoda, porque não obedece sempre. A competência pergunta. A competência exige meios. A competência mostra falhas. A competência não aceita facilmente ser figurante num teatro de governação.

Por isso, tantas vezes, prefere-se a lealdade.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

A lealdade não levanta ondas.

A lealdade sabe esperar.

A lealdade compreende os “tempos políticos”.

A lealdade percebe quando deve falar e, sobretudo, quando deve calar.

E depois o país real paga a factura desta delicada cerimónia de mediocridade organizada.

## **A factura paga pelo país real**

Paga-a na saúde, quando a continuidade de gestão é sacrificada ao ciclo político.

Paga-a na educação, quando as reformas mudam ao sabor do ministro seguinte.

Paga-a na justiça, quando o cidadão comum percebe que há processos que correm como tartarugas medicadas e outros que conseguem sempre encontrar uma almofada no calendário.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

desistem, os obedientes sobem e os cidadãos ficam entregues à velha máquina dos formulários.

Este é o drama português: os partidos falam permanentemente do país, mas governam frequentemente o aparelho.

O aparelho tem cargos. O país real tem problemas.

O aparelho tem gabinetes.

O aparelho tem assessores.

O aparelho tem empresas públicas.

O aparelho tem institutos.

O aparelho tem conselhos de administração.

O aparelho tem reguladores.

O aparelho tem nomeações.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

O país real tem problemas.

E os problemas não dão tanta fotografia.

## **O país que não cabe nos comunicados**

Uma família que espera por uma consulta não rende como uma tomada de posse. Um velho que não consegue resposta da Segurança Social não cabe num cartaz de campanha. Um pequeno empresário que se perde entre portais e obrigações fiscais não tem direito a visita ministerial. Um professor exausto não se torna prioridade enquanto ainda conseguir aguentar mais um ano. Um enfermeiro em ruptura emocional não tem utilidade partidária enquanto não fizer greve com câmaras à porta. Um jovem que emigra é transformado em estatística, essa forma elegante de enterrar biografias.

O país real é feito de vida concreta.

A governação partidária prefere abstracções.

Fala de “reformas estruturais” sem tocar nas estruturas de poder.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

confiança.

Fala de “transparência” com portas fechadas.

Fala de “serviço público” como quem recita uma oração já sem fé.

Fala de “responsabilidade” sem consequências pessoais para quase ninguém.

O resultado é uma democracia onde os cidadãos votam, mas sentem que pouco mandam. Uma democracia onde a alternância troca protagonistas, mas raramente altera o método. Uma democracia onde os partidos se acusam mutuamente de politização quando estão fora do poder e descobrem subitamente a importância do “alinhamento” quando entram no Governo. É quase comovente. Ou seria, se não fosse pago pelos contribuintes e sofrido pelos doentes.

## **A oficina de falsificação moral**

A hipocrisia política portuguesa tem um talento especial para mudar de nome consoante o lado da bancada.

Quando os outros nomeiam, é aparelhamento.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Quando os nossos substituem, é renovação.

Quando os outros ocupam, é clientelismo.

Quando os nossos ocupam, é normalidade institucional.

A língua portuguesa é rica, mas a semântica partidária portuguesa é uma verdadeira oficina de falsificação moral.

No fundo, o país real percebe isto melhor do que muitos analistas. O cidadão comum pode não conhecer todos os regulamentos, todas as leis orgânicas ou todos os procedimentos de nomeação. Mas percebe o cheiro. E o cheiro é antigo. Cheira a clube fechado. Cheira a corredor. Cheira a favor. Cheira a lugar prometido. Cheira a competência sacrificada no altar da proximidade. Cheira a Estado usado como extensão da máquina partidária.

Depois os partidos admiram-se com a desconfiança.

Mas a desconfiança não nasce do nada. Nasce da repetição. Nasce da experiência. Nasce da percepção de que o cidadão comum é fiscalizado ao milímetro enquanto o poder se move com elasticidade. Nasce da sensação de que há uma justiça para quem pode esperar e outra para quem não pode pagar. Nasce da certeza prática de que o

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Como se enfraquece uma

## democracia por dentro

Não é preciso destruir a democracia para a enfraquecer.

Basta transformá-la numa gestão fechada de elites partidárias.

Basta reduzir o cidadão a eleitor intermitente.

Basta usar o Estado como prémio de vitória.

Basta confundir o país com o aparelho.

Basta falar em reforma enquanto se conserva o vício.

Uma República digna desse nome deveria exigir uma separação muito mais clara entre governo político e administração profissional. Os governos devem definir orientação, prioridades e responsabilidade democrática. Mas os serviços públicos essenciais devem ser protegidos da pilhagem partidária. A saúde, a educação, a justiça, os reguladores, a segurança social, a administração fiscal e as empresas públicas estratégicas não podem ser vistos como campos de rotação clientelar.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Precisamos de concursos sérios.

Precisamos de critérios públicos.

Precisamos de avaliações independentes.

Precisamos de mandatos com estabilidade.

Precisamos de resultados divulgados.

Precisamos de responsabilização real.

Precisamos de saber quem é nomeado, porquê, com que currículo, com que objectivos, com que indicadores e com que consequências se falhar.

Precisamos de um Estado que deixe de ser hotel de passagem da partidocracia.

E precisamos, acima de tudo, de uma cidadania adulta que não aceite esta coreografia como destino. Porque os partidos só ocupam o que os cidadãos deixam ocupar. Só abusam até ao limite que a sociedade tolera. Só tratam o Estado como coutada enquanto o país real estiver cansado demais, disperso demais ou resignado demais para dizer basta.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

A democracia não se defende apenas contra os seus inimigos declarados.

Defende-se também contra os seus parasitas domésticos.

Contra a mediocridade instalada.

Contra o favor.

Contra a lealdade sem competência.

Contra a nomeação sem explicação.

Contra a opacidade.

Contra a transformação do Estado em extensão administrativa dos partidos.

Portugal não precisa de menos política.

Precisa de melhor política.

Precisa de partidos que saibam governar sem ocupar.

Precisa de governos que saibam nomear sem aparelhar.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

de distribuição de lugares.

## **O país real não vive nos comunicados**

Porque o país real não vive nos comunicados.

Vive nas filas, nos hospitais, nas escolas, nos tribunais, nas casas sem renda suportável, nos salários baixos, nas empresas sufocadas, nos jovens que partem, nos velhos que esperam, nos profissionais que resistem e nos cidadãos que pagam.

E quando os partidos se esquecem desse país real, deixam de governar a República.

Passam apenas a administrar a máquina.

E uma democracia reduzida à administração da máquina pode continuar a ter eleições, discursos e bandeiras.

Mas já perdeu a decência essencial: lembrar-se de que o Estado não pertence aos partidos.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## Pertence aos cidadãos.

### Referências

- RTP — Ordem dos Médicos alerta que nomeações nas ULS devem ser técnicas e não políticas
- Diário de Notícias — Revista de imprensa: as mudanças nas administrações hospitalares
- Diário de Notícias — PSD diz que os gestores hospitalares devem estar alinhados com o Governo
- OCDE — OECD Survey on Drivers of Trust in Public Institutions 2024: Portugal

---

### Fragmentos do Caos

Artigo de opinião sobre a governação dos partidos, a ocupação do Estado, o país real e a necessidade de devolver as instituições públicas aos cidadãos.

# Blogue Fragmentos do Caos




*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Stanh Pages

Codeberg Pages



**Fragmentos do Caos:** [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)