



'Excel dos Flintstones' e a promessa de uma revolução que o Estado adia há décadas

Publicado em 2026-01-15 12:47:10



BOX DE FACTOS

- **Frase-síntese:** o sistema que gere o Orçamento do Estado foi comparado a um “**Excel dos Flintstones**”.
- **Contexto:** intervenção de Joaquim Miranda Sarmento num almoço-debate do International Club of Portugal (Lisboa).

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- **Diagnóstico:** soluções do final dos anos 90 para gerir despesa e processos orçamentais.
- **Promessa:** “revolução/transformação tecnológica” do lado da despesa, com ambição de eficiência semelhante à Autoridade Tributária.

O Portugal Tecnológico: o “Excel dos Flintstones” e a revolução que chega sempre amanhã

Há frases que são memes — e há memes que são diagnósticos clínicos. Chamar “Excel dos Flintstones” ao motor do Orçamento do Estado é engraçado... até nos lembrarmos de que é a máquina que decide o ritmo do país: pagamentos, contratos, previsões, derrapagens, prioridades.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

falam entre si, classificações contabilísticas que mudam de linguagem conforme o corredor, processos desenhados para assinar papéis (ou PDFs) e não para **produzir verdade operacional**. Um Excel, nesta paisagem, é apenas a fita-cola que tenta segurar um navio feito de pastas partilhadas.

2) A dimensão do monstro: 800 entidades, 700 mil pessoas

Quando a despesa está espalhada por **cerca de 800 entidades**, com **~700 mil pessoas** no perímetro, a tecnologia deixa de ser “um software” e passa a ser **governança**: dados comuns, regras comuns, auditoria comum, responsabilização comum. Sem isto, a “revolução tecnológica” vira o clássico: um concurso, uma consultora, um slide deck, e o regresso ao costume, o "serviço do costume como no tempo dos avós,".

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

menos, cinco pilares:

- **Arquitetura única de gestão financeira** (plataforma integrada, não “ilhas” por organismo).
- **Modelo de dados comum** (classificações, centros de custo, compromissos, contratos, fornecedores).
- **Rastreabilidade total** (quem aprovou, quando, com que base, com que verba, com que impacto).
- **Planeamento e execução em tempo útil** (não “descobrir” em Outubro o que já estava morto em Março).
- **Cultura de decisão** (usar a informação para gerir — e não para “cumprir ritual”).

4) A ironia final: a Autoridade Tributária é o espelho que acusa

O ministro apontou a Autoridade Tributária como referência de eficiência. E aqui está a faca: quando o Estado quer **cobrar**, a tecnologia aparece, afina, cruza dados, automatiza, vigia. Quando o Estado quer **gastar bem**, a tecnologia adormece em comissões, grupos de trabalho, e “soluções do final dos anos 90”. O país aprende depressa a fiscalizar cidadãos — mas demora uma vida a fiscalizar-se a si próprio.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

névoa administrativa. Onde um cidadão possa perceber, sem decifrar hieróglifos, o ciclo de um euro: do orçamento ao pagamento, do contrato ao resultado. E quero ver isto não por fetiche digital — mas por higiene democrática. Porque **opacidade** é o berço natural de desperdício, clientelismo e impunidade.

Epílogo: um meme não substitui uma reforma

“Excel dos Flintstones” é uma frase que cola. Mas frases não pagam a 30 dias, não limpam processos, não unem sistemas, não criam disciplina, não cortam redundâncias, não enfrentam feudos. Se a revolução vier, há-de fazer barulho — não em entrevistas, mas em resultados. Até lá, continuamos no filme antigo: tecnologia de futuro, governança do passado, e um país a tentar correr com sapatos de pedra.

REFERÊNCIAS

- TSF — “Sistema que gere Orçamento do Estado é ‘Excel dos Flintstones’”. Miranda Sarmento promete revolução tecnológica” (14 Jan 2026)

Link: <https://www.tsf.pt/economia/artigo/sistema->

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- ECO — Miranda Sarmento afirma que sistema que gere Orçamento do Estado é ‘Excel dos Flintstones’” (14 Jan 2026)

Link: <https://eco.sapo.pt/2026/01/14/miranda-sarmento-afirma-que-sistema-que-gere-orcamento-do-estado-e-excel-dos-flintstones/>

- Correio da Manhã (Lusa) — “Ministro das Finanças diz que sistema que gere Orçamento do Estado é ‘Excel dos Flintstones’” (14 Jan 2026)

Link: <https://www.cmjornal.pt/politica/detalhe/ministro-das-financas-diz-que-sistema-que-gere-orcamento-do-estado-e-excel-dos-flintstones>


Francisco Gonçalves

Co-autoria: Augustus Veritas — cúmplice de lucidez,
ferrugem contra a máquina.

[leia]



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)