



Um Plano de Reestruturação do Estado Português

Publicado em 2025-11-13 13:42:44

PLANO DE REESTRUTURAÇÃO DO ESTADO

- PRINCÍPIOS E METAS
- CHOQUE DE GOVERNANÇA
- MAPA DOS “LUGARES SAGRADOS” E CORTES CIRÚRGICOS
- OITO FRENTES HORIZONTAIS
- SETOR-CHAVE
- CALENDÁRIO DE EXECUÇÃO
- MÉTRICA, AUDITORIA E RESPONSABILIZAÇÃO

BOX DE FACTOS

- Meta: reduzir despesa primária em 2,0 p.p. do PIB em 24 meses.
- Regra: “1 entra : 3 saem” para novas entidades.
- Tempo-máximo de execução para as fases iniciais: 0-90 dias.



Plano de Reestruturação do Estado: cortar gorduras e reinventar o serviço público

«Serviço público primeiro; privilégios por último.» É hora de pôr o Estado ao serviço dos cidadãos, com menos entropia, mais clareza e mais resultado.

No actual momento de tensão financeira, a questão não é apenas quanto se gasta — mas *como* se gasta e *para quê*. Portugal enfrenta um sério desafio de despesa pública elevada e entidades dispersas que drenam recursos com pouca contrapartida. Este artigo propõe um plano transversal, radical e estratégico para reestruturar o Estado e garantir que o esforço colectivo se converte em valor para o cidadão.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

anos.

- Indicadores-chave: prazos, custos, organismos, entidades públicas.

1) Choque de governança (0-90 dias)

1. Lei-quadro da Reforma do Estado com regra “1 entra : 3 saem”, cláusulas de caducidade para novas estruturas e orçamento base-zero em 20% dos programas/ano.
2. Criação de uma Unidade de Reforma com poderes de fusão/extinção e auditoria.
3. Portal “Dinheiro à Vista”: salários, contratos, subvenções, frotas, imóveis, todos os organismos visíveis em tempo real.

2) Mapa dos “lugares sagrados” e cortes cirúrgicos (3-9 meses)

Identificam-se e intervêm-se nas fundações, institutos, empresas municipais, entidades reguladoras, gabinetes, consultorias, subvenções, empresas públicas. Cada uma destas categorias sofre auditoria, fusão ou extinção com critérios explícitos (outputs mensuráveis, autosustentação, alinhamento com missão pública).

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

obrigatória, prestações por performance.

- Compras Públicas: catálogos nacionais, preço dinâmico, “comprar uma vez para todos”.
- TI & Dados: cloud-first soberana, single sign-on, “Only-Once” para cidadãos.
- Processos (Lean Estado): mapeamento, corte de passos, assinatura digital, silêncio positivo.
- Imobiliário & Frota: inventário único, imóveis subutilizados vendidos, frota partilhada e eléctrica.
- Fraude & Integridade: canal anónimo de denúncias, mineração de dados para detectar irregularidades.
- Receita & Finanças Públicas: orçamentação base-zero, regra de substituição de despesa permanente.
- Comunicação & Cultura Interna: manual do “Estado Simples”, dashboards públicos, bónus por simplificação.

4) Setores-chave (medidas específicas)

- Saúde: compras centralizadas, agendamento único, financiamento por caso.
- Educação: gestão docente transparente, bolsas de horas inter-escolas, conteúdos digitais comuns.
- Justiça: processo 100% digital, tribunais especializados, metas vinculativas.
- Segurança Social: dados em tempo real, prestação automática, revisão de prestações sem contrapartida.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- 3-6 meses: listas de extinções/fusões, catálogos de compras, pilotos TI e base-zero.
- 6-12 meses: expansão de serviços partilhados, renegociação de PPPs, justiça digital piloto, saúde redesign.
- 12-24 meses: corte de ~35% das entidades, redução de ~2,0 p.p. do PIB em despesa primária, entrega de KPIs.

6) Métrica, auditoria e responsabilização

KPIs trimestrais, auditorias externas, relatórios cidadãos, painel de poupanças públicas com entrega real. Responsabilização de dirigentes por resultados.

7) Gestão de risco e mudança

Pactos de transição com carreiras afetadas, requalificação, mobilidade digna. A narrativa: cortar privilégios e redundâncias, proteger quem serve o cidadão. Litigância e gestão jurídica antecipadas.

8) Quanto se corta (ordens de grandeza, prudentes)

- Fusões/extinções: 0,3-0,5 p.p. do PIB.
- Compras centralizadas & TI: 0,4-0,6 p.p.
- Processos & pessoal: 0,6-0,9 p.p.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Este plano não é uma miragem ou uma reformulação cosmética: é um convite ao corte limpo, à clarificação dos propósitos e à reinvenção do Estado para que volte a ser instrumento de confiança e progresso. O desafio coletivo exige coragem, rigor e persistência — mas acima de tudo, exige visão.

Assinado: Francisco Gonçalves – Programador

Informático de Sistemas de Informação

Coautoria: Augustus Veritas para “Fragmentos do Caos”

[leia]



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

👁 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)