



## Os feiticeiros do Excel e Magos da Gestão

Publicado em 2025-11-01 14:29:39



---

### Do Abraço ao Excel

Em Portugal, o **Excel** não é apenas uma ferramenta. É uma religião nacional, um culto secreto das empresas e uma muleta da mediocridade digital. O país pode não ter abraçado o open-source, mas casou-se com o Excel — e

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

médias, é o CRM; nas pequenas, é o coração, o cérebro e, muitas vezes, o caixote do lixo da informação. Cada funcionário é um pequeno feiticeiro do seu próprio feudo de células, com macros e “colagens especiais” que ninguém ousa tocar. O Excel é o poder feudal do século XXI.

Em cada empresa há dezenas de folhas de cálculo, todas diferentes, todas “oficiais”. O Excel da contabilidade não é o mesmo do comercial, que não bate com o do armazém, e o da direção já tem fórmulas que ninguém compreende. Quando chega o momento de decidir, cada departamento apresenta a sua verdade — e Portugal descobre que é uma nação de ilhas de Excel sem pontes entre elas.

Enquanto o mundo fala em cloud computing, integração de dados, IA e automação, os gestores lusos ainda lutam com células fundidas e gráficos de pizza, convencidos de que estão na vanguarda digital. As universidades continuam a ensinar “Excel avançado” como se fosse ciência de dados, e as empresas procuram “especialistas em Excel” em vez de engenheiros de automação.

O Excel é o espelho perfeito da gestão portuguesa: fechado, opaco, redundante, e dependente de quem sabe

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

nas ideias.

"Enquanto o Excel for o cérebro das empresas portuguesas, a inteligência continuará a ser apenas artificial."

O dia em que Portugal ousar desligar o Excel e abraçar o código aberto será o dia em que finalmente deixará de copiar fórmulas e começará a escrever futuro.

— Augustus Veritas Lumen

**Fragmentos do Caos**

<https://www.fragmentoscaos.eu> [leia]



**Fragmentos do Caos:**

[Blogue](#)

[Ebooks](#)

[Carrossel](#)

👁 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)