

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## O Monstro Invisível Que Habita o SNS

Publicado em 2025-11-20 12:14:30



# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

em despesa pública.

- Fraudes, más práticas e desperdícios revelam perdas sistemáticas.
- A burocracia e a politização crónica impedem modernização real.
- Médicos e enfermeiros vivem sob escrutínio extremo e recursos escassos.

## O Monstro Invisível Que Habita o SNS

*O SNS não nasceu monstro. Foi transformado num.*

*Décadas de gestão incompetente, captura partidária e desordem burocrática criaram uma criatura que devora recursos sem curar o sistema que deveria servir.*

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

~~Forças que dominam pela força do fúgio. E na feras~~

silenciosas, discretas, que se alimentam nas sombras. O nosso Serviço Nacional de Saúde tornou-se este segundo tipo: um organismo pesado, lento, faminto — não por culpa de quem nele trabalha, mas de quem o deixou crescer deformado. O monstro habita corredores, gabinetes e organogramas. Engole recursos, tempo, talento. E devolve frustração e lentidão. Mas convém dizer, com verdade límpida: **o monstro não está no SNS. Está sobre o SNS.**

## A gestão que nunca soube gerir

Quarenta anos de nomeações políticas criaram a maior praga silenciosa do sistema. Administradores sem experiência clínica ou de gestão hospitalar. Direções que se sucedem como marionetas de ciclos eleitorais. Planos estratégicos escritos para agradar ministros, não para servir utentes. Quando a liderança é fraca, o sistema não cai — apodrece. E apodrece com a tranquilidade com que só apodrece aquilo de que ninguém é responsabilizado.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

artificiais. Compras inflacionadas. Serviços facturados e não prestados. Laboratórios e clínicas privadas a morderem parcelas do orçamento público. É um ecossistema onde a fraude não é exceção — é oportunidade. A IGAS investiga. Escreve relatórios. E depois tudo se arquiva, tudo continua, e o monstro alimenta-se mais um pouco.

## **A burocracia: a verdadeira enfermidade crónica**

Há poucos lugares tão doentes de papelada como o SNS. Cinco sistemas informáticos para uma marcação simples. Formulários duplicados. Autorizações demoradas. Protocolos que só servem para quem vive deles. A burocracia come tempo. Come energia. E come dinheiro. A medicina moderna exige agilidade. O SNS oferece formulários.

## **Tecnologia mal integrada: digitalizar não é informatizar**

Portugal colocou computadores onde deveria ter colocado inteligência. Criou plataformas que não conversam entre si. Fez do digital um remendo, não um sistema. Num SNS

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## A grande tragédia: falta de coragem

O SNS não está a viver uma crise. Está num processo lento, contínuo e perigoso de implosão. Profissionais exaustos, listas de espera intermináveis, falhas estruturais invisíveis ao cidadão comum — mas bem visíveis a quem conhece a máquina por dentro. O país habituou-se a “tapar buracos”. A adiar reformas. A evitar rupturas. E o monstro, alimentado por esta covardia sistémica, cresce silenciosamente.

## O que seria um SNS digno do século XXI?

Não é magia. É gestão. É rigor. É inteligência aplicada. Um SNS moderno exigiria:

- Gestão profissional, independente de agendas partidárias.
- Auditoria externa contínua e pública.
- Integração tecnológica real, com rastreio automático de irregularidades.
- Métricas de eficiência como base para financiamento.
- Meritocracia na contratação.
- Transparência absoluta em compras, contratos e nomeações.

O SNS não precisa de mais dinheiro. Precisa de uma arquitectura nova.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

*aquilo que aa votos e aa meao. Mas enquanto ninguem tiver coragem para o reescrever de raiz, o país continuará a alimentar a criatura que o devora por dentro.*

---

Escrito por Francisco Gonçalves & Augustus Veritas

Co-autoria editorial · Fragmentos do Caos

[leia]



**Fragmentos do Caos:** [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)