

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## O Projecto da ICL Portugal - Da Brisa da Inovação à Apologia da Mediocridade

Publicado em 2025-09-04 22:26:54



Se as tecnologias de IT sempre foram — e continuam a ser — a minha primeira paixão, houve desde cedo outra que me despertou uma curiosidade insaciável: a filosofia. A razão prática e o espírito crítico caminharam lado a lado comigo, ao longo da vida.

Como disse Voltaire, "a filosofia pode não ajudar a fazer negócios, mas ajuda a suportar as perdas". E em

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

paixão transformadora e a filosofia como bússola interior — que enfrentei os desafios do meu percurso profissional. E poucos episódios ilustram melhor esse equilíbrio do que a minha passagem pela ICL Computadores Portugal.

Confesso, sempre abominei a mediocridade. Desde jovem, compreendi que o verdadeiro progresso nasce da ousadia, da competência e do esforço coletivo. E é por isso que guardo na memória, com um misto de orgulho e nostalgia, os primeiros anos da **ICL Computadores Portugal**, onde colaborei e trabalhei desde 1978.



# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

trabalho. Cada projeto era um desafio, cada problema uma oportunidade de aprender, e cada sucesso uma vitória partilhada em equipa.

Vivíamos um ambiente de entusiasmo. Havia uma chama que nos unia: acreditávamos que a tecnologia podia transformar a forma como o país trabalhava, e dávamos o nosso melhor para que assim fosse. Foi essa dedicação, esse profissionalismo e essa vontade de ir mais longe que fizeram a ICL crescer, tornando-se até ao final da década de 80 uma empresa **respeitada, reconhecida e admirada pela sua capacidade tecnológica.**

## O projeto pioneiro no Porto

Já em 1991 tive o privilégio de coordenar um projeto que viria a ser um marco pioneiro em Portugal. Tratava-se da instalação das primeiras **bridges de Ethernet**, interligando três polos da Segurança Social do Porto — situados na Rua António Patrício, na Rua das Doze Casas e na Rua Miguel Bombarda.

Para muitos, falar em Ethernet era ainda linguagem de laboratório. Mas nós ousámos. Com o apoio de **modems de 64 kbps**, que na altura representavam o cume da alta

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

chegou-nos à empresa uma carta oficial do **Centro Regional de Segurança Social do Porto**, assinada por um vogal do Conselho Diretivo, onde se podia ler:

"Instalada que foi, com êxito, a ligação em alto débito entre os edifícios sitos em António Patrício, Doze Casas e Miguel Bombarda, não pode o Centro Regional de Segurança Social do Porto deixar de reconhecer o interesse manifestado e a colaboração prestada por essa empresa no desenvolvimento do projeto em questão."

Era o reconhecimento inequívoco de que tínhamos feito algo grandioso. Um testemunho escrito que provava o valor do nosso trabalho e o impacto que ele teve. Para mim e para a minha equipa, esse momento foi de legítimo orgulho: sabíamos que tínhamos deixado marca.

## O declínio silencioso

Mas, paradoxalmente, dentro da ICL, esse sucesso não encontrou eco. A empresa, que no início da década tinha sido farol de inovação e profissionalismo, estava a mudar. Aos poucos, a chama deu lugar a um ambiente pesado, dominado por jogos internos e carreirismo mesquinho.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

a ser vista com desconfiança, quando não com hostilidade.

Recordo-me bem de uma reunião, realizada poucos meses depois da conclusão do projeto no Porto. A direção decidiu atribuir prémios e distinções. Mas os galardoados não foram os que ousaram, inovaram ou conquistaram reconhecimento de clientes. Foram premiadas banalidades, circunstâncias irrelevantes, feitos sem brilho nem impacto.

A carta da Segurança Social, ainda fresca, ficou esquecida numa gaveta. Nem eu, nem a minha equipa fomos referidos. Nesse dia, não consegui conter-me e pronunciei a frase que ainda hoje recordo:

**"A direção da ICL acaba de fazer a perfeita apologia da mediocridade."**

## **A saída inevitável**

Dois anos mais tarde, cansado desse ambiente tóxico, pedi a minha demissão. Não podia continuar a compactuar com uma estrutura que se alimentava da mediocridade e ostracizava a competência.



# Blogue Fragmentos do Caos

*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

que, timidamente, entrava na modernidade tecnológica.

O que ficou para trás não foi apenas um projeto de Ethernet em 64 kbps. Foi um **símbolo** — de como o mérito pode ser ignorado pelas estruturas hierárquicas, mas nunca apagado da história.

---

Por **Francisco Gonçalves**

---

## Epílogo

Sinto que devo partilhar, com profundo orgulho, um pouco da minha história de pioneirismo nas Tecnologias de Informação e Telecomunicações, e neste caso, este capítulo da **ICL Computadores Portugal**.

Nas minhas muitas e prolongadas estadias no Reino Unido, fui insistentemente convidado para integrar equipas de desenvolvimento de software, em cargos de responsabilidade. Mas, movido por um entusiasmo quase visceral pela ICL em Portugal, declinei essas oportunidades em várias ocasiões. A escolha estava feita: o meu coração e a minha energia estavam na casa que ajudávamos a construir em Portugal.



# Blogue Fragmentos do Caos

*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Juntos, tornámos possível o impossível, erguendo projetos pioneiros que marcaram o futuro.

É certo que nada foi fácil: houve esforço, dedicação, luta teimosa, suor e noites de transpiração. Mas também houve responsabilidade, rigor e um inabalável sentido de **serviço de excelência** aos clientes.

**Orgulho-me desse passado.** Orgulho-me de termos acreditado, ousado e feito. Orgulho-me porque, nessa época, até os falhanços eram celebrados como parte da aprendizagem. Vivíamos o tempo em que os limites eram apenas pontos de partida.

---

---

"A mediocridade esvai-se e a excelência recorda-se."

**Na imagem que se segue, mostra-se o original da carta recebida da direcção da Segurança Social Porto, após o projecto que envolveu a conversão de bases dados existentes em mainframe Univac da CNP, a implementação de bridges de 64 kbps, e muitas dezenas de sistemas DRS300 conectados ao mainframe ICL VME2900.**

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

MINISTÉRIO DO EMPREGO E SEGURANÇA SOCIAL  
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA SOCIAL  
CENTRO REGIONAL DE SEGURANÇA SOCIAL DO PORTO

Rua António Patrício, nº 240  
Telef. 695771 - 657131 - 657191  
4100 PORTO

Roga-se que na resposta sejam indicados  
o número e a data deste ofício.

A  
ICL Computadores, Lda  
Av. Duque d'Ávila, 120  
1000 LISBOA

063571 28.MAR.91  
Excelente

Sua referência / Sua comunicação de / Proc.  
/ / a Nossa referência  
DSOI

ASSUNTO: Ligação em alto débito.

RECEBIDO  
ARQUIVO  
DATA 3-4-71  
REPA 0055  
RIP

Na resposta indicar  
a nº / referência deste ofício.

Instalada que foi, com êxito, a ligação em alto débito entre  
os edifícios sitos em "António Patrício", "Doze Casas" e "Miguel  
Bombarda", não pode o Centro Regional de Segurança Social do Por-  
to deixar de reconhecer o interesse manifestado e a colaboração  
prestada por essa empresa no desenvolvimento do projecto de liga-  
ção em questão.

Com os melhores cumprimentos.

Pel' O Conselho Directivo

Isabel Tavares Branco  
ISABEL TAVARES BRANCO  
VOGAL

JM/MJ

Para mais esclarecimentos e se o desejar fazer pessoalmente dirija-se ao Informativo assinalado com ☒  
Informações Rua D. João IV, 722 ☐ Rua das Doze Casas, 81 ☐ Rua das Doze Casas, 143 ☐  
ao Público Rua Miguel Bombarda, 395 ☐ Rua 15 de Novembro, 101 ☐

Mod.1 CRSS

Da brisa fresca da excelência à apologia da  
mediocridade.



# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

é este trabalho. O projeto em si mesmo, apresenta como oportunidades de aprender, e sucessos que vitória espalhada. vitória profissional e admitida por ela empresa.

## O PROJETO PIONEIRO NO PORTO

Em 1989 tive coordenando uma expende a primeiros euriisrotu Ethernor bridges, entruncingano três polos da Segurança Sociais do Porto, situdos has três demures-anolens, des Bekbps confirmou respectiova combecer e codemniavamento dos-scrviços publicos.

## O DECLÍNIO SILENCIOSO

Dois anos mada, cansava renha não eoa. Ei desceria o sucesso nodia fadpe-so eoço. huna que voria reideiru esti mdo a gadavia, 'a por' feaer a estrutura que se alimen'aya na mediocrida e ostraciziva a competência. Fica tem covim ngdê tem ser o gvelado reconbecimento—em portugal que, tim tamente, entraionr da descentricaam da monoridade tecnologica eloogica.

## A SAÍDA INEVITÁVEL

Duiz anos mais cansai a otigo de mina inémtiv Pedi a luni delcmorretu e pedi minua toxico progovvel: que não reçontei sumedar uma moodicrãcia e ostractzziza a competência. Sai levou com a cabeça heida ergo, vaviiau ainda perobeu o verdadeiro reconbecimento la prioniers nu hernos sidido do Ethernet em 64 kops. Poi um simbol — de mérito pode ser gir'o.

O que ficou pre irão, çanero disso, pedi a minha demissem dez o o simbol — Foi um simbol o o mérito pode sér tam ingrado.

O que ficou para lerá não montnaa práca: o valoro pode ugrma ambamte persou a tenhatecido que nanco a éstar presedrd.



## Fragmentos do Caos - Sites Relacionados



### Blogue Principal:

<https://fasgoncalves.github.io/fragmentoscaos.html>



### Ebooks "Fragmentos do Caos":

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

[https://fasgoncalves.github.io/  
indice.fragmentoscaos](https://fasgoncalves.github.io/indice.fragmentoscaos)

*Uma constelação de ideias, palavras e caos criativo  
– ao teu alcance.*

A sua avaliação deste artigo é importante para nós.  
Obrigado.

[avaliacao\_5estrelas]