



em Portugal: Anatomia de uma Falência Silenciosa

Publicado em 2025-05-26 10:22:10



Artigo de Francisco Gonçalves

Vivemos num país onde a produtividade rasteja, e as empresas, mesmo sobrevivendo, vivem suspensas entre o

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

1. Gestão arcaica, mentalidade de comando

A maioria das empresas portuguesas ainda é gerida com a cabeça nos anos 80: autoritarismo disfarçado de liderança, controlo em vez de confiança, horas de trabalho confundidas com produtividade.

Iniciativa? Autonomia? Criatividade? Palavrões perigosos para o chefe que quer manter o seu pequeno império intacto.

“Faz como sempre se fez.” – ecoa entre departamentos como mantra paralisante.

2. O país que exporta talento e importa mediocridade

A inteligência crítica foi expulsa. Literalmente. Os melhores partiram, e os que ficaram foram domesticados ou silenciados.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

reinventam. Que sobrevivem num piloto automático de baixo custo e baixo impacto.

3. Educação sem pensamento

Preparamos jovens para passar testes, não para pensar. Para seguir regras, não para quebrar paradigmas. O resultado: trabalhadores formatados, avessos ao risco, alérgicos à iniciativa.

Como inovar, se nunca se aprendeu a questionar?

4. Tecnologia sem cultura

Há tablets, software de gestão, dashboards... mas tudo em cima de processos arcaicos e mentalidades pré-digitais.

A digitalização em Portugal é muitas vezes um teatro: moderno por fora, velho por dentro.

5. O ciclo da asfixia financeira

Empresas subcapitalizadas, bancos que não confiam, apoios que não chegam. O risco é uma palavra proibida.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

sobrevivência.

6. Um Estado que complica

O Estado não serve. Pesa. Custa. Exige. Retira. E não devolve.

As empresas enfrentam burocracias kafkianas, fiscalizações cegas, decisões políticas que mudam ao sabor do voto fácil.

O Estado é, para muitos empresários, uma entidade hostil.

7. Cultura da mediocridade tolerada

A excelência é vista como arrogância. A exigência, como elitismo. A visão de longo prazo, como delírio.

Portugal vive com a mira apontada ao curto-prazo. À sobrevivência. Ao remendo. Ao desenrascanço.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

sem inteligência, sem planeamento, sem cultura de exigência, não há produtividade que floresça.

Portugal precisa de mais do que fundos europeus e slogans ministeriais. Precisa de um novo pacto com a verdade, com a inovação, com a coragem de mudar a fundo.

“Uma empresa sem pensamento é uma caixa registadora. Um país sem pensamento, um simulacro de futuro.”

Francisco Gonçalves

Creditos para OpenAI (c)

Nota : Este artigo é fruto da minha experiência de trabalho em empresas multinaionais, em Portugal e no estrangeiro, e com as mais diversificadas empresas públicas e privadas deste meu país.

“Portugal não tem um problema de falta de horas de trabalho — tem um problema de falta de pensamento. Somos um país de empresas que sobrevivem, mas não planeiam.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A produtividade não morre por falta de ferramentas —
morre por ausência de cultura crítica.
